

Management Opérationnel Avancé

– **Problématiques :**

- Je souhaite élever le niveau global de management de mes équipes
- Mes responsables de centres de profit ont des lacunes importantes à combler dans leur gestion au quotidien
- Mes responsables opérationnels sont confrontés de plus en plus à des problématiques auxquelles il ne savent pas répondre

– **Objectifs :**

- Bâtir un véritable cursus pour renforcer les points clés du management :
 - Maîtriser les outils et méthodes du management
 - Savoir se positionner dans les relations sociales
 - S'approprier et véhiculer au quotidien la stratégie de l'entreprise
 - Mieux comprendre les principales règles de gestion et sources de rentabilité

– **Population concernée :**

- Responsables de centres de profit ou unités autonomes de gestion
- Cadres et agents de maîtrise de production ou exploitation

– **Méthode pédagogique :**

- Diagnostic des points clés à renforcer
- Apport d'éléments théoriques à partir de mini questionnaires, quizz et études de cas
- Exercices de mises en situation
- Suivi de l'encadrement dans la mise en œuvre post formation

Management Opérationnel Avancé

– Contenu :

- Module Management : Apports sur les outils et méthodes de management au quotidien (entretiens individuels, animation de réunions, recrutement, motivation, ...?)
- Module Relations sociales : Apports sur les principales règles concernant :
 - Les IRP
 - Les congés
 - Les CDD et l'intérim
 - Les sanctions disciplinaires
 - Le plan de formation, le DIF
- Module Gestion : Apports sur le fonctionnement simple d'un compte d'exploitation et un bilan :
 - Le calcul des prix de revient
 - Les leviers de l'activité qui font gagner ou perdre de l'argent.
- Module Stratégie : Apports sur :
 - Comprendre le pourquoi et les enjeux de la stratégie d'entreprise
 - Comment la communiquer et la décliner à mon niveau
 - Mon rôle de hiérarchique dans l'application de la stratégie
- D'autres modules sont possibles selon les besoins identifiés :
 - ex : Relations commerciales
 - Hygiène et Sécurité
 - Elaborer son plan d'action ou son business plan

– Durée :

- Modules de 1 ou 2 jours (selon le niveau de renforcement souhaité)

– Références :

- Groupe Porcher (Textiles Techniques)
- Norbert Dentressangle Logistics
- Coopérative La Dauphinoise

Exponentiel

Espace Européen Bat G - Allée Claude Debussy - 69130 Ecully – 04 72 18 04 44
 19 rue du Général Foy – 75008 Paris – 01 44 90 81 20
www.exponentiel.fr